



Шкуратов Сергей Егорович

Преподаватель, консультант, директор программ MBA, к.э.н.

В команде ИМИСП с 2011 года

Стаж работы по специальности: более 15 лет

Общий стаж — более 20 лет

Специализация

Управление рисками, «Стратегический менеджмент», «Корпоративное управление», «Корпоративная социальная ответственность», «Управление инновациями», «Методы исследования в бизнесе»; корпоративные программы: «Корпоративное управление (M&A сделки, построение интегрированных структур, подготовка компании к IPO, эффективное корпоративное поведение (ESG-риски, CSR, этика бизнеса)»; «Разработка и контроль реализации стратегии на основе ключевых показателей эффективности», «Повышение эффективности корпоративной системы продаж», «Архитектура бизнеса и система реализации стратегии: структуры, процессы, проекты, показатели».

Базовое образование

Степень кандидата экономических наук (2005), Государственный Университет Управления (Москва)
Диплом (с отличием) по менеджменту (2003), Государственный Университет Управления (Москва)

Бизнес-опыт

Член консультативных советов и Советов директоров, в том числе на позиции председателя Совета; советник, заместитель исполнительного директора по корпоративному управлению; руководитель проектов Корпоративного университета ГК «Росатом»; руководитель сбытовых и коммерческих подразделений инновационных компаний: начальник отдела маркетинга, руководитель Службы продвижения и сбыта ООО НПП «Медбиофарм» (разработка и производство инновационных фармацевтических препаратов); начальник отдела сбыта электротехнологического оборудования ЗАО «Энергоэлектрика» (разработка и производство инновационного оборудования); начальник отдела маркетинга НОУ ФРИДАС.

Участие в корпоративных программах

По заказам ОАО «Газпром-Нефть», ОАО «Уралкалий», Госкорпорация «Росатом», Группа компаний «ЛСР», Группа компаний «Содружество

Северо-Запад», Группа компаний «Мегамейд», Александринский театр, группа компаний «Парфюм», Би Лоджистик, компания САНГ, компания Valio, ОАО «СПбАЭП», ОАО «НЗХК», ОАО «Трансойл» и другие.

**Консультационный опыт
(консалтинговые проекты)**

2020: Разработка бизнес-модели и стратегии компании премиального сегмента health&beauty индустрии;

2019: Совершенствование коммерческой деятельности (продажи, закупки) организации (продажа сложного оборудования для портов)

2019: Серия стратегических сессий, проработка ключевых проектов стратегического развития (fleet management, проект специализированного экокластера)

2019: Разработка стратегических установок судоремонтного завода (стратегическая сессия + разработка элементов стратегической идеологии и ССП&КПЭ)

2019: Актуализация бизнес-модели, системы целей и КПЭ производственной компании (технологии и решения для пищевой промышленности);

2018: Разработка бизнес-модели и стратегии развития федерального провайдера образовательно-консалтинговых сервисов

2018: Разработка видения образовательно-консалтингового комплекса (форматы, содержание, бизнес-модель) в области реализации проектов государственного-частного партнерства и Public Administration;

2018: Аудит стратегических установок и бизнес-модели специализированного авиаперевозчика;

2017, 2018: Разработка стратегии и программы повышения эффективности бизнеса (инжиниринг и продажи оборудования для модернизации портовой инфраструктуры)

2017: Разработка системы КПЭ, программы мероприятий и системы взаимодействия с производственными предприятиями (региональный институт развития);

2017: Разработка бизнес-модели и пакета презентаций инвестиционного проекта создания многофункциональной образовательной организации субфедерального уровня.

2017: Серия консалтинговых и образовательных проектов в области стратегического управления для крупной федеральной дистрибуторской компании (FMCG, 3 PL); 2014, 2016: Разработка целей и КПЭ проектного офиса Администрации субъекта федерации;

2017: Разработка инвестиционной политики и аудит инвестпроектов органов государственного и муниципального управления и организаций культуры СЗФО (проект Всемирного банка);

2015: Сопровождение разработки стратегий бизнес-единиц крупной девелоперской компании

2015: Разработка бизнес-модели логистической компании; 2014: Разработка стратегии развития девелоперской компании;

2014: Разработка и внедрение системы мотивации сбытового персонала (B2B, производство);

2014: Постановка и формализация работы совета директоров (производственная компания);

2013: Оптимизация системы корпоративного управления инжиниринговой компании;

2014: Система корпоративного управления диверсифицированной нефтегазовой компании;

2014: Разработка и внедрение системы КПЭ (дистрибуторская компания, фармацевтический бизнес); 2012: Исследование потенциала лесоторгового бизнеса в СЗФО; 2011: Разработка маркетинговой стратегии лесоторговой компании;

2011: Подготовка публичного интегрированного годового отчета АО (энергетическая компания) по стандартам GRI (уровень B+), AA1000 и AA1000SES;

2011: Исследование рынка вертолетных и авиационных перевозок в СЗФО; 2010: Разработка системы КПЭ производственных и сервисных подразделений промпредприятия;

2010: Мастер-классы в рамках образовательной компоненты форума «Селигер – 2010»; 2009: Разработка стратегии развития муниципального образования и субъекта федерации;

2009: Подготовка и реализация корпоративного обучения сотрудников компании «LG» в области внутреннего маркетинга и внедрения системы КРІ;

2008-2010: Подготовка и реализация годичного курса корпоративного обучения сотрудников компании «LG» в области маркетинга и инноваций;

2009: подготовка и проведение семинаров на тему «Разработка бизнес-плана инновационного предприятия», «Малое инновационное предприятие: от замысла до успешного роста»